

株式会社黒壁

# 株式会社黒壁

## 1 法人基本情報（令和8年4月1日現在）

|            |                                                                        |       |              |
|------------|------------------------------------------------------------------------|-------|--------------|
| 所在地        | 〒526-0059 滋賀県長浜市元浜町12番38号                                              |       |              |
| 代表者        | 代表取締役社長 桑名祐司                                                           | 設立年月日 | 昭和63年4月11日   |
| 電話番号       | 0749-65-2330                                                           | FAX番号 | 0749-65-2333 |
| ホームページアドレス | https://www.kurokabe.co.jp                                             |       |              |
| 設立目的       | 古い建造物の保存運動に端をなし、長浜の「歴史性」、「国際性」及び「文化芸術性」を高めるガラス工芸を中核とした中心市街地の活性化を目的とする。 |       |              |
| 資本金        | 45,000千円                                                               | 市出資額  | 15,833千円     |
| 所管課        | 産業観光部 商工振興課                                                            | 市出資割合 | 35.2%        |

## 2 役職員の状況（令和8年3月31日現在）（人）

|    |        | 理事・<br>取締役 | 監事・<br>監査役 | 計  | 内訳   |     |     |     |
|----|--------|------------|------------|----|------|-----|-----|-----|
|    |        |            |            |    | プロパー | 市派遣 | 市兼務 | その他 |
| 役員 | 常勤     | 0          | 0          | 0  | 0    | 0   | 0   | 0   |
|    | 非常勤    | 6          | 2          | 8  | 0    | 0   | 2   | 6   |
|    | 計      | 6          | 2          | 8  | 0    | 0   | 2   | 6   |
| 職員 | 正規職員   |            |            | 23 | 23   | 0   | 0   | 0   |
|    | 臨時職員   |            |            | 0  | 0    | 0   | 0   | 0   |
|    | パート職員等 |            |            | 36 | 36   | 0   | 0   | 0   |
|    | 計      |            |            | 59 | 59   | 0   | 0   | 0   |

## 3 主な事業内容（令和7年度）

|                                                                                                                                                                            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ①国内ガラス工芸品の展示販売<br>②海外アートガラス輸入、蒐集、展示販売<br>③ガラス工房運営、オリジナルガラス制作販売<br>④食堂喫茶の運営<br>⑤ガラス文化に関する調査研究、イベントの企画運営<br>⑥まちづくり文化に関する情報、資料収集、提供<br>⑦国際交流に関する業務<br>⑧旅行業<br>⑨酒類販売<br>⑩E C事業 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## 4 財務状況

### (1) 貸借対照表

（千円）

| 項目        | 令和6年3月31日現在 | 令和7年3月31日現在 | 令和8年3月31日現在 |
|-----------|-------------|-------------|-------------|
| 資産        | 904,719     | 881,143     | 935,700     |
| 流動資産      | 208,630     | 137,702     | 191,574     |
| 固定資産      | 696,089     | 743,441     | 744,126     |
| 繰延資産      | 0           | 0           | 0           |
| 負債        | 860,547     | 831,688     | 871,436     |
| （うち有利子負債） | (768,569)   | (768,569)   | (786,569)   |
| 流動負債      | 132,127     | 93,629      | 135,563     |
| 固定負債      | 728,420     | 738,059     | 735,873     |
| 純資産       | 44,172      | 49,454      | 64,264      |
| 資本金       | 540,000     | 45,000      | 45,000      |
| 利益剰余金     | ▲ 495,828   | 4,454       | 19,264      |

## (2) 損益計算書

(千円)

| 項目        | 令和5年度<br>(R5. 4. 1-R6. 3. 31) | 令和6年度<br>(R6. 4. 1-R7. 3. 31) | 令和7年度<br>(R7. 4. 1-R8. 3. 31) |
|-----------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| 営業収益（売上高） | 530,406                       | 531,341                       | 600,918                       |
| 営業費用      | 506,570                       | 504,878                       | 543,918                       |
| 売上原価      | 286,788                       | 288,836                       | 300,954                       |
| 販売費・一般管理費 | 219,782                       | 216,042                       | 242,965                       |
| 営業利益      | 23,836                        | 26,463                        | 57,000                        |
| 営業外収益     | 5,602                         | 53,446                        | 5,201                         |
| 営業外費用     | 11,994                        | 12,785                        | 29,483                        |
| 経常利益      | 17,444                        | 67,124                        | 32,719                        |
| 特別利益      | 100                           | 0                             | 0                             |
| 特別損失      | 201                           | 61,630                        | 17,680                        |
| 税引前当期利益   | 17,343                        | 5,494                         | 15,038                        |
| 法人税等      | 2,865                         | 211                           | 229                           |
| 当期純利益     | 14,478                        | 5,283                         | 14,810                        |

## 5 市の関与の状況

## (1) 公的支援（フロー）

(千円)

| 項目                 |      | 金額   |        |      | 備考<br>(目的、内容、算出根拠等) |
|--------------------|------|------|--------|------|---------------------|
|                    |      | R5年度 | R6年度   | R7年度 |                     |
| ① 補助金<br>(助成金・交付金) | 運営補助 | 0    | 0      | 0    |                     |
|                    | 事業補助 | 0    | 27,200 | 0    |                     |
| ② 利子補給金            |      | 0    | 0      | 0    |                     |
| ③ 税の減免額            |      | 0    | 0      | 0    |                     |
| ④ その他 (負担金)        |      | 574  | 10,179 | 409  | 光熱水費負担金             |
| 小計                 |      | 574  | 37,379 | 409  | —                   |
| ⑤ 損失補償契約に伴う金利軽減額   |      | 0    | 0      | 0    |                     |
| ⑥ 出資金、低利貸付等に伴う機会費用 |      | 0    | 0      | 0    |                     |
| 小計                 |      | 0    | 0      | 0    |                     |
| 合計                 |      | 574  | 37,379 | 409  | —                   |

|          |       |     |     |                |
|----------|-------|-----|-----|----------------|
| (参考) 委託料 | 3,114 | 840 | 840 | お旅駐車場前公衆便所管理業務 |
|----------|-------|-----|-----|----------------|

## (2) 公的支援（ストック）

(千円)

| 項目              |  | 金額      |        |        | 備考<br>(目的、内容、算出根拠等) |
|-----------------|--|---------|--------|--------|---------------------|
|                 |  | R5年度    | R6年度   | R7年度   |                     |
| ① 損失補償契約に係る債務残高 |  | 0       | 0      | 0      |                     |
| ② 貸付金残高         |  | 0       | 0      | 9,000  | ㈱黒壁経営改革資金貸付金        |
| ③ 出資金           |  | 190,000 | 15,833 | 15,833 | 市保有株式(1,900株)       |
| 小計              |  | 190,000 | 15,833 | 24,833 | —                   |

## 6 地方公共団体による点検評価の結果

|                          |                                                                                     |                                                                                 |
|--------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|
| 経営状況についての<br>予備的診断における評価 | A                                                                                   | A：経営努力を行いつつ事業は継続 B：事業内容の見直し等による積極的な経営改善が必要 C：深刻な経営難の状況にあり経営の観点からは事業の存廃も含めた検討が必要 |
| コメント                     | 抜本的な経営改革を着実に実行され、損益改善による収益力とガバナンス体制の強化が図られた。引き続き財務改善を実施し、将来にわたり持続可能な経営体制を構築する必要がある。 |                                                                                 |

## 7 その他の特記事項

|  |
|--|
|  |
|--|

## 8 事業計画（令和8年度）

令和8年度 株式会社黒壁 事業計画

パーパス（企業の存在意義）

ガラス事業を通して、地域社会の持続可能な発展に寄与するまちづくり企業

ビジョン（目指す先）

日本初の良質なレトロおしゃれガラスブランドになる

ミッション（すべきこと）

文化的深みがある場所・体験・製品を、おしゃれに親しみやすくする「上質な文化体験・文化製品市場の創造」

バリュー（お客様への提供価値）

「心の彩り」－ Good Glass, Good Life －

「お客様の欲しいがすべて詰まった良質なガラス商品をちょうどよい価格で提供する」ことのお客様の心をときめかせる

●事業再生計画に基づく事業推進（令和8年8月1日～）

新スポンサーと連携した持続可能な経営体制の構築

令和8年度 株式会社黒壁 予算概要（単位：千円）

| 収入区分       | 内容                                     | 見込額     |
|------------|----------------------------------------|---------|
| 売上高        | ガラス館事業、エクラン事業、AMISU事業、カフェ事業、体験事業、食品製造業 | 652,239 |
| 賃貸売上       | －                                      | 37,898  |
|            | 売上高合計                                  | 690,137 |
|            | 売上総利益                                  | 331,400 |
| 支出区分       | 内容                                     | 見込額     |
| 販売費及び一般管理費 | 各事業費用等                                 | 269,151 |
|            | 収支差額                                   | 62,249  |