

平成30年度第3回長浜市地域経営改革会議 要点録

- 1 日 時 平成31年3月25日（月）14：30～17：30
- 2 場 所 長浜市役所5階 5－A会議室
- 3 出席者 ○委員 計9名
新川委員長、石井副委員長、加毛委員、遠藤委員、高崎委員、板山委員、川村委員、山崎委員、山本委員
○事務局
古田総合政策部長、米田総合政策部次長
行政経営改革課：西川課長、河瀬課長代理、江畑主査、藤田事務員
人事課、財政課、商工振興課、長浜駅周辺まちなか活性化室
- 4 傍聴者 4名
- 5 開 会
・総合政策部長挨拶
・定足数の確認
- 6 議 事
(1) 第3次長浜市行政改革大綱アクションプラン及び長浜市官民
パートナーシップ実施計画 平成30年度期末(見込み)について
・資料1、2に基づき事務局より説明。

【次回報告事項】
・資料1
取組 No.1「質の高い窓口サービスの提供」中、市民アンケート結果の公表の有無について
・資料2
学校給食調理配送業務の事業の成果（経費的、業務内容）について
【質疑・意見など】
・資料1
・取組 No.6「働き方改革の推進」における、カイゼンの取組について
・取組 No.4「決裁事務電子化に向けた整備」について積極的な推進を、との意見
・取組 No.11「協働型事業の拡充」における、各事業の進め方と中間支援組織の取組について

・資料2
・日本人英語教師・学校司書雇用契約業務の取組にかかる評価の基準について

(2) 平成30年度長浜市職員働き方改革の取組について（報告）
・資料3に基づき事務局より説明。

【質疑・意見など】
メンタル不調者、休職者、時間外勤務の状況と管理方法、時差出勤の状況、及び所属長のマネジメントで行うカイゼンの取組状況について意見、質疑があった。

(3) 各種計画の見直しについて

①財政計画

②定員適正化計画

③公共施設等総合管理計画

- ・資料4、5、6に基づき事務局より説明。

【主な意見】

・定員適正化計画について

今後人口が減少していく中、上向きの方角で見直しをしようとしているのか、という印象があり、それで良いのか気になる。

市の全体の経営方針の中での適正な人員配置を考えてほしい。定年延長や期限付き任用職員等、当然盛り込まなければならないが、だから増えるという議論ではない。将来にわたって可能な定員管理になっているかという観点。

平成26年度の状況と変更があり当然目標も変わると思うが、再雇用等で人員を減らしにくいのなら、外部委託等の業務の見直しで業務量を減らしていかないと難しい。

・公共施設等総合管理計画について

利益を出せる施設としての発想が必要。潰す前提ではなく、売却できるものは売却する。

市が事業をするより出来るだけ民間に委託した方が良くと思うし、民間が手がけようとしなない事業は事業として成立しないという前提で減らしていくと、必要な部分は公の部分となるので、その品質が高ければ採算が合わなくともやっていかなくてもいけない。民間が手を出さない部分をまず止めていくことを優先された方がいいと思う。公共施設は大きいので維持費がかかり、そういうところから着手された方が良いのでは。

・計画見直し全般について

将来のビジョンを実現するだけのカバーをどうやって作り出すか。素晴らしさをもっと発展させていかなければならないと思うので、それを持続させるためには将来の見通しを見つけていかなければならないと思う。

必要かどうかということから考えないと、今あるものからどう減らすかではない。今が適正かどうか自体が疑問である。財政も適正な規模があると思うので、本当にこの金額が必要かという検証をした上で、必要なものはお金がかかっても残す。

計画が実現されていくプロセスで、市の財政運営や職員の働き方、施設の機能の仕方がどうなっているのか想定しながら考えていかないと、単純に数字だけではないということだろう。毎年度の運営の中で、実際に市民サービスを提供しながら、予算等にも限界がある中で、どういう風にバランスを取っていくのかということを考えていかざるを得ない。総合計画でいうところの選択と集中、その基盤になる人、お金、施設をどういう風にしっかりと管理していけるかということが計画の課題になろうかと思う。そういう観点で意見を踏まえて議論いただきたい。

(4) 指定管理者制度の運用の見直しについて

- ・ 資料 7 に基づき事務局より説明。

【主な意見】

- ・ 見直しの視点として良い。
- ・ 行革アクションプラン No.8 の結果の目安「指定管理者施設導入施設数」の見直しが必要ではないか。
- ・ サービス提供の時点から官民の対話の必要性を感じる。
- ・ 地域のための施設と利益が見込める施設とはマニュアルが異なっても良いのではないか。

(5) 出資法人 3 社の経営健全化方針の報告

- ・ 資料 8 に基づき事務局より説明。

【意見など】

各社の健全化方針に対する感想、ホームページ掲載時の資料の見せ方について意見があった。

7 その他

(1) 資料提供 長浜市の財務書類（平成 29 年度決算）の概要
施設使用料等の見直し結果の概要

- ・ 資料について事務局より説明。

【質疑・意見など】

なし

(2) 平成 31 年度第 1 回会議の日程

平成 31 年 7 月 30 日（月） 10：00～12：00

8 閉 会

以上