

平成31年度当初予算
部局別要求方針

市立長浜病院
長浜市立湖北病院

部局別予算要求方針

部の現状、課題、予算要求方針等を記入して下さい。

1 31年度予算要求にあたっての基本的な考え方(予算編成方針を踏まえて)

病院事業が安定して地域医療を提供していくために、全職員が一丸となって病院運営に参加する気運を大切にし、将来の地域医療の確保に向けて気概を持って取り組むこととし、全部門で長浜市病院事業中期経営計画の断行をめざし、収入確保支出削減に向けた経営効率の追求、業務の精査を厳しく行い、十分な協議検討を行った上で予算を編成することとする。

2 予算要求の重点事項(新年度の取組目標、新規施策等)

(優先すべき事業)

【長浜病院】

- ・経営改善に向けた取り組み(病診連携の強化による紹介患者数の増加
電気料金の見直しなどによる経費削減 など)
- ・医師確保対策(医師奨学金制度の創設、大学医局への派遣要請 など)
- ・医療安全の確保(施設・設備の大規模改修への対応、医療機器の計画的更新)

【湖北病院】

- ・常勤医師の確保
- ・地域包括支援センターの運営
- ・施設、医療機器の老朽化に伴う修繕及び更新

(事業の必要性)

【長浜病院】

- ・健全経営を目指し、持続可能な病院運営を実現させるため。
- ・医師不足が深刻となっている診療科の常勤医師を確保する必要があるため。
- ・医療提供体制を整え、施設の長寿命化を図るため。

【湖北病院】

- ・県北部の診療体制を確保するとともに、経営の改善を図るため。
- ・医療のみでなく、保健福祉介護の窓口となり、地域の中心的な役割を果たすため。
- ・北部地域における基幹病院として、地域のニーズに即した、安全で安心できる医療の提供を確保するため。

3 事務事業の再構築(事務事業の検証・見直し、選択と集中の結果)

病院事業の重要方針として位置づけている中期経営計画に基づき、長浜病院及び湖北病院の、それぞれの特性を生かしながら、地域に必要な質の高い医療を、安定的かつ継続的に提供できる体制を整えるとともに、経営改善の実現に向けた取り組みを行う。