

行政視察報告書

令和 6年 11月 14日

長浜市議会議長

様

長浜市議会議員

村山さおり



私が出席した次の行政視察の結果について報告します。

記

1. 視察等名 行政視察
2. 視察期間 令和 6年 11月 11日(月)～ 12日(火)
3. 視察場所及び目的
 - ① 神奈川県三浦市…三浦市立病院改革プランについて
 - ② 茨城県牛久市…コミュニティスクール及びについて

4. 調査内容感想等

・視察の目的

三浦市…平成21年度～25年度に取り組まれた市立病院改革プランの具体的な

内容とそれを受けての結果や課題の聞き取り

牛久市…コミュニティスクール実現の経緯と、現状、効果、運営方法、または

課題についての聞き取り

・視察の内容

三浦市

主要課題を①資金不足②赤字体質からの脱却③医師不足の解消④役割の明確化の4

点に絞り取り組まれた。

①②に関して、

民間病院等経営経験の民間人を事務長として採用。

市内開業医との連携による検体検査の受託

医療職給与体系の適正化

等を実施。③に関しては

求人サイトや積極的アプローチにより、医局に頼らない医師を4名獲得

④に関しては自己完結型から地域完結型に転換し、それぞれの医療機関や福祉施設が得意分野を生かして機能や役割を分担

牛久市

教育長、教育委員会が核となり、市内の学校に学校運営協議会を設置し、協議の場として位置付。最初は何をしたらいいかわからなかった委員の方も、学校の現状を知っていただくことで少しずつわかって下さった。

6年目の現在では、先生方と授業内容の研究にまで参加されている。

学校と地域をつなぐ地域学校協働活動推進員も設置し、調理実習やミシンの授業補助、職場体験の地元企業との交渉など、さまざまな分野で先生方の負担軽減に活躍されている。

地域と学校が違う目標に向かっていたのが、目標や課題の共有で連携することで、「地域に開かれた学校」から「地域とともにある学校」へと変わっていった。

・行政視察の結果を本市議会にどのように反映させるか

三浦市・・・病院事業のみなさんが同じ方向を向いて必死に改善されてきたことが伺え

た。院長も覚悟を持って一緒に取り組んでくださったと聞き、当市の公立病院でも活かせる改革の手法があると感じた。

牛久市・・・学校中央の推薦により教育長が任命する学校運営協議会の委員方は守秘義務があるので、先生と特定の児童生徒のことで相談しあったりしているそう。

私も度々地域の方の力を借りてほしいとお願いしているが、その度に「個人情報」を出されて動かないと感じているので、実際に学校運営協議会が機能している実例を元に、子どもたちのためにという同じ目標の元実現できるようさらに提案していきたい。

